



## 2<sup>ème</sup> journée d'échanges du Pôle gestion des milieux naturels Clés de réussites pour élaborer son plan de gestion ; les apports des nouvelles méthodologies

# Méthodologies de référence pour la rédaction des plans de gestion



Delphine Danancher, CEN Rhône-Alpes,  
[delphine.danancher@espaces-naturels.fr](mailto:delphine.danancher@espaces-naturels.fr)



## 2<sup>ème</sup> journée d'échanges du Pôle gestion des milieux naturels Clés de réussites pour élaborer son plan de gestion : les apports des nouvelles méthodologies

- **Document prévisionnel de gestion:** plan de gestion, Notice de gestion, Docob...
- Document **cadre** qui précise les orientations et les objectifs de gestion d'un espace naturel et qui permet ainsi de **définir**, de **programmer** et de **contrôler** la gestion de manière objective et transparente.
- Un outil de **réflexion**, de **planification**, de **mise en œuvre** et d'**évaluation**. Un outil technique! Un outil communicant?

- Ses composantes:

1. Diagnostic: **enjeux**
2. Stratégie de gestion: **objectifs** et **actions**
3. **Évaluation**





## 2<sup>ème</sup> journée d'échanges du Pôle gestion des milieux naturels Clés de réussites pour élaborer son plan de gestion ; les apports des nouvelles méthodologies

### Les définitions auxquelles aucun gestionnaire ne peut échapper!

**Gestion** : Mise en œuvre de tous les moyens humains et matériels d'un organisme pour atteindre les **objectifs** préalablement fixés

**Enjeu** : Élément du patrimoine ou du fonctionnement identifié comme **remarquable** pour lesquels l'ENP a une responsabilité et que l'on doit préserver ou améliorer.

**Objectifs** : **Etat ou fonctionnement souhaité** par rapport à la situation actuelle de l'enjeu qu'il faut viser afin de préserver l'enjeu.

**Action** : regroupement « d'opérations » qui interviennent pour **mener à bien l'action globale et atteindre les objectifs**.

**Évaluation** : L'évaluation permet de **déterminer la réussite** de la mise en œuvre des actions du plan de gestion. Elle intègre une évaluation de **la mise en œuvre** des opérations (actions réalisées ou non et dans quelles conditions) et une analyse de l'**efficacité** et de la **pertinence** des actions menées (démontrer l'effet sur l'état de conservation des enjeux de l'ENP). **A priori comme a posteriori**





## 2<sup>ème</sup> journée d'échanges du Pôle gestion des milieux naturels Clés de réussites pour élaborer son plan de gestion ; les apports des nouvelles méthodologies

### Guide 2006: un guide de rédaction des plans de gestion en réserves naturelles

Un cadre méthodologique de qualité mais

- Une vision uniquement « site »: Responsabilité de l'espace naturel par rapport aux enjeux, contextualisation
- Prise en compte des fonctionnalités des systèmes, des processus ?
- Repenser la place de l'évaluation: besoin d'évaluation des effets de la gestion, évaluation au centre du document
- Ajouts thématiques géologie, développement durable...



<http://ct79.espaces-naturels.fr/>

➔ Objectifs mal définis  
Plans de gestion « pavés »  
Evaluation difficile voire impossible





## 2<sup>ème</sup> journée d'échanges du Pôle gestion des milieux naturels Clés de réussites pour élaborer son plan de gestion ; les apports des nouvelles méthodologies

### Le cahier technique n°88 de l'Aten, 2016: Guide d'élaboration des plans de gestion des espaces naturels

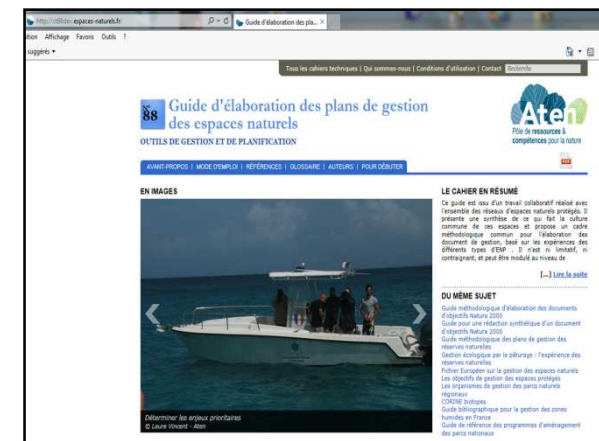
✓ Identifier les questions à se poser en amont de l'élaboration du plan de gestion pour la guider au mieux et anticiper les écueils potentiels, afin d'optimiser la pertinence et l'efficacité des mesures à mettre en œuvre.

✓ Comprendre la démarche d'élaboration et la réflexion associée, qui vont au-delà d'une simple rédaction d'un plan de gestion.

✓ Appréhender les liens logiques liant les différentes étapes du plan de gestion

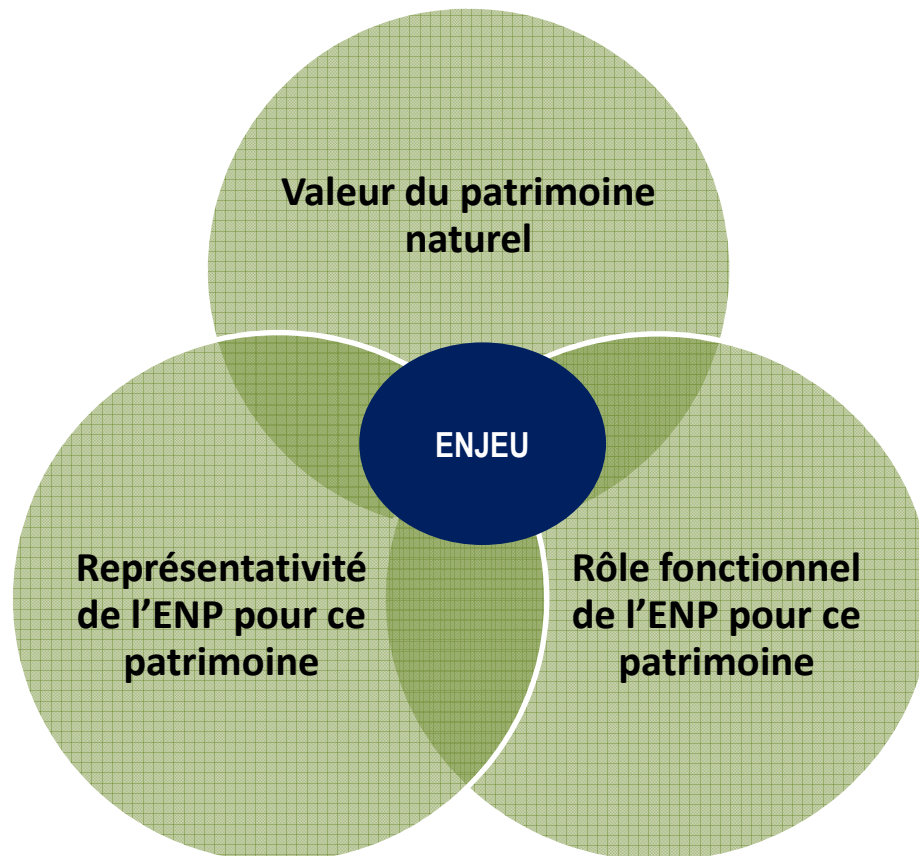
✓ Plans de gestion pour tous types d'ENP

✓ Homogénéisation du langage dans tous les ENP avec des définitions communes pour chaque terme



[ct88dev.espaces-naturels.fr](http://ct88dev.espaces-naturels.fr)

## Un recentrage sur la définition des enjeux



### Valeur du patrimoine naturel de l'ENP

Listes de statuts, de degré de rareté, de vulnérabilité, état de conservation dans le site et aux autres échelles, résilience, dire d'experts

### Représentativité de l'ENP

Est ce que mon site représente 10, 50, 80 % des surfaces, effectifs / habitats / régionaux, nationaux ?

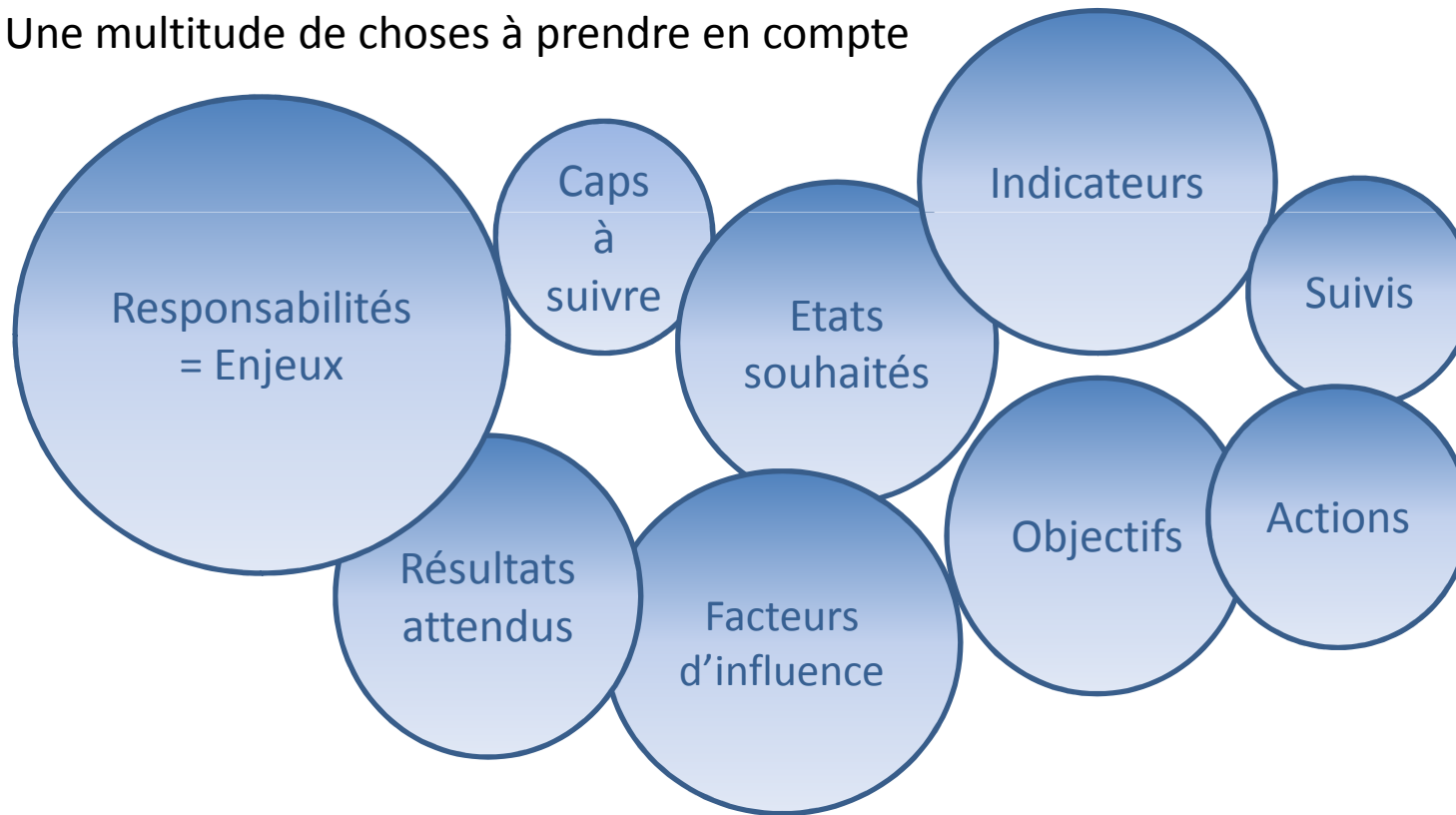
### Rôle fonctionnel de l'ENP à 2 échelles

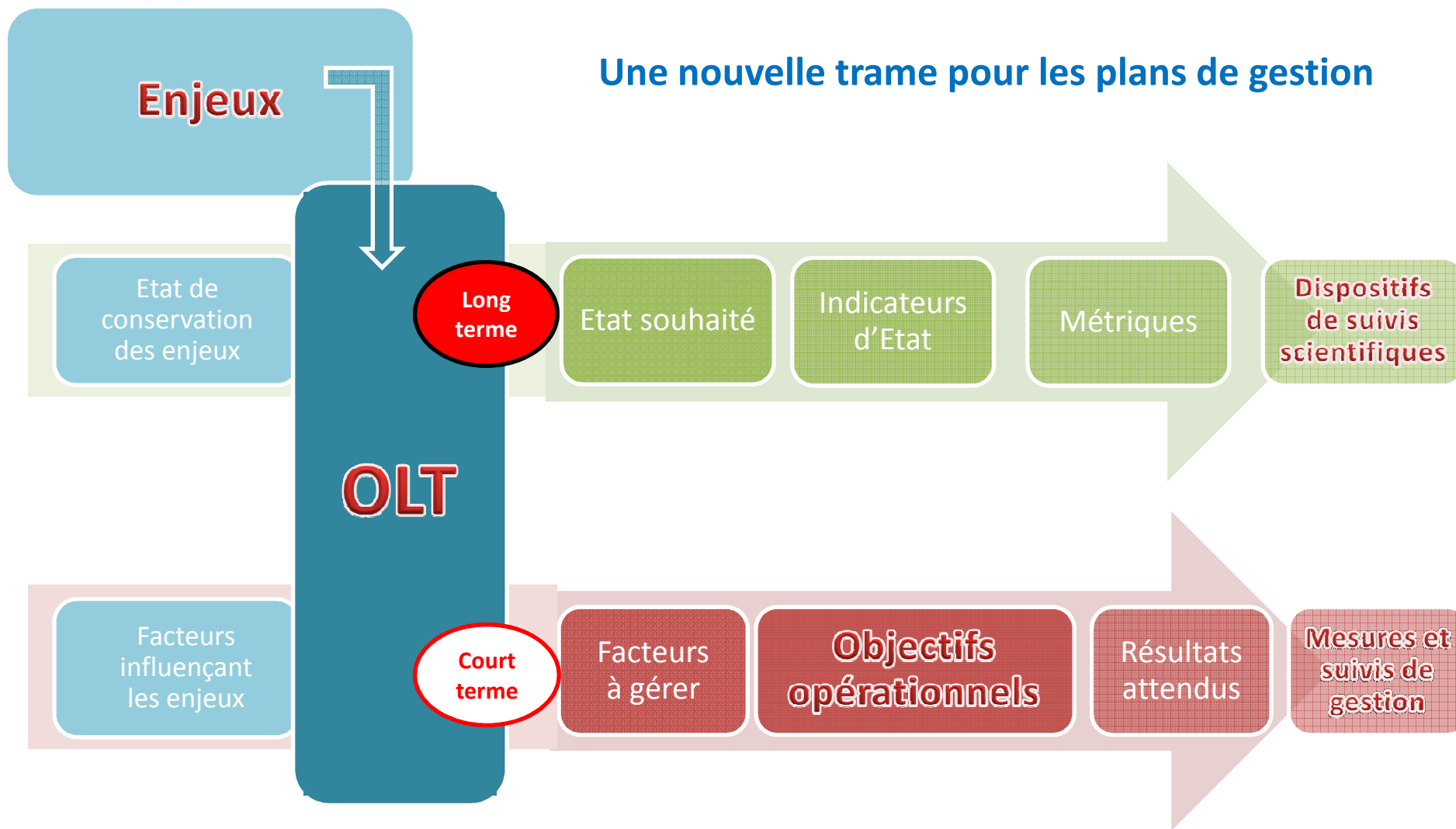
Rôle fonctionnel de l'ENP à l'échelle élémentaire : espèce, habitat

Rôle fonctionnel de l'ENP à une échelle plus large : écosystème, unité fonctionnelle

## Une meilleure organisation pour mieux préparer l'évaluation

Une multitude de choses à prendre en compte









## 2<sup>ème</sup> journée d'échanges du Pôle gestion des milieux naturels Clés de réussites pour élaborer son plan de gestion : les apports des nouvelles méthodologies

### La notion de « facteur clé de la réussite »

*Facteur majeur pouvant influencer l'ensemble des enjeux de conservation*

- La pédagogie à l'environnement : communication, sensibilisation...
- L'ancrage local et l'appropriation de la réserve : contexte politique, relations avec les partenaires socio-économiques...

→ ...

**Généralement appelés « enjeux » dans les précédents plans de gestion**





## 2<sup>ème</sup> journée d'échanges du Pôle gestion des milieux naturels Clés de réussites pour élaborer son plan de gestion ; les apports des nouvelles méthodologies

### Calendrier

- ✓ Un document en **consultation** jusqu'en mars 2016
- ✓ Un **comité de pilotage** le 28 avril pour:
  - Travailler sur les remarques reçues (intégration ou évolution future)
  - Travailler sur les formations, l'accompagnement des gestionnaires.
- ✓ Fin année 2016 lancement de la **version finale** (V1)
- ✓ **Impression** en document papier d'un tronc commun

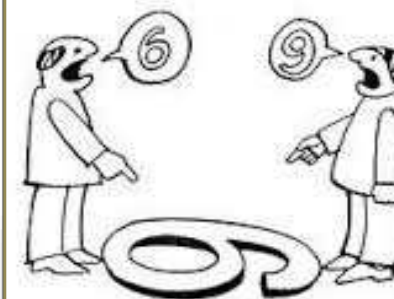
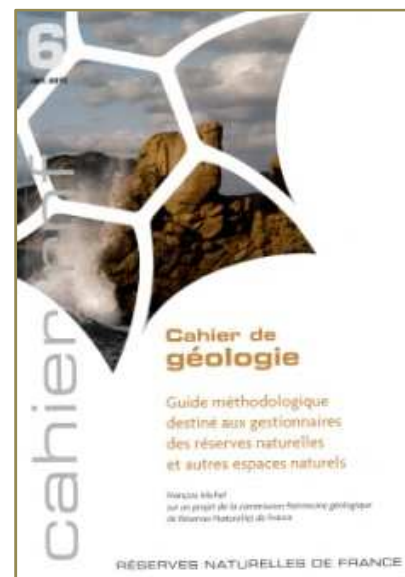




## 2<sup>ème</sup> journée d'échanges du Pôle gestion des milieux naturels Clés de réussites pour élaborer son plan de gestion ; les apports des nouvelles méthodologies

### Ce qu'il reste à faire

- ✓ Géologie
- ✓ Fonctions
- ✓ Gouvernance des EN
- ✓ Concertation
- ✓ Plans de gestion multi-sites
- ✓ Besoin d'outils pratiques





## 2<sup>ème</sup> journée d'échanges du Pôle gestion des milieux naturels Clés de réussites pour élaborer son plan de gestion : les apports des nouvelles méthodologies

### Les difficultés

- ✓ Un outil complexe à utiliser: découpage, dématérialisation
- ✓ Un public cible trop large
- ✓ Un plan de gestion multifonction

### Les avancées

- ✓ Création de scénarii pour un site avec gestion, sans gestion facilitant la rédaction des objectifs à long terme améliorant la visibilité pour nos financeurs, nos partenaires
- ✓ Une vision territoriale
- ✓ L'évaluation au cœur de la démarche
- ✓ La notion de facteurs clé de réussite
- ✓ Une démarche d'élaboration du plan de gestion et non pas un sommaire



*Merci à Anne Douard (RNF), Emmanuelle Champion (LPO) et Marie Melaine Berthelot (ATEN)*